



## *Jaarrekening 2021*

Bedrijfsnaam	<b>Stichting Nieuwe Helden</b>
KVK nummer	<b>34335301</b>
Adres	<b>Tolhuisweg 2 1031 CL Amsterdam</b>

datum concept	26-01-2022
datum definitief	01-03-2022

## ***inhoudsopgave***

- 1. Inleiding**
- 2. Balans per 31 december 2021**
- 3. Exploitatierkening 2021**
- 4. Grondslagen waardering en resultaatbepaling**
- 5. Toelichting op de Balans per 31 december 2021**
- 6. Toelichting op de Exploitatierkening 2021**
- 7. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**
- 8. Vaststelling**

## 1. Inleiding

### Doelstelling

Stichting Nieuwe Helden heeft ten doel het (doen) realiseren van theatervoorstellingen, theaterproducties en aanverwante kunst- en cultuurprojecten, al dan niet gezamenlijk met andere culturele instellingen of maatschappelijke organisaties.

### Bestuur & Toezicht

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende leden:

**M.P.Y. De Man (artistiek leider, creator)**

**W. Goedheer (zakelijk leider, creator)**

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende leden:

**G.V. Van Campen, voorzitter**

**G.G.P. De Wael**

**K. Netten**

**D.W. van Traa**

### Financiering uit subsidies

Stichting Nieuwe Helden ontvangt een meerjarige subsidie van het Fonds Podiumkunsten in het kader van de deelregeling meerjarige activiteitsubsidies Fonds Podiumkunsten 2021-2024. Voor het jaar 2021 is toegezegd: € 307.525

Tevens ontvangt de stichting een meerjarige subsidie van het Amsterdams Fonds voor de Kunst in het kader van de deelregeling Vierjarige subsidies AFK 2021-2024. Voor het jaar 2021 is toegezegd: € 142.380

Daarnaast werden diverse incidentele bijdragen ontvangen van fondsen en subsidienten en donateurs:

COVID steunmiddelen € 302.800

Bijdragen uit publieke middelen € 27.773

Bijdragen uit private middelen € 32.661

**Totale subsidies en bijdragen 2021** € **813.139**

### Resultaat & bestemming

**In het verslagjaar bedroeg het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening** € **239.323**

Saldo rentebaten/-lasten € (3.552)

**Resultaat** € **235.771**

#### Resultaatbestemming

Er werd een bedrag toegevoegd aan de bestemmingsreserve ter hoogte van € 179.543

Er werd uit de bestemmingsreserve een bedrag onttrokken ter hoogte van: € 24.696

Er wordt een bedrag toegevoegd aan het bestemmingsfonds FPK ter hoogte van: € 65.924

**Hierna bedraagt het resultaat** € **15.000**

Dit resultaat wordt - conform de subsidierichtlijnen - toegevoegd aan de algemene reserve

**Exploitatieresultaat na resultaatbestemming** € -

## 2. Balans per 31 december 2021

<b>ACTIVA</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>Vaste activa</b>	€	<b>816</b>	€	<b>1.112</b>
<b>Vlottende activa</b>	€	<b>1.536.159</b>	€	<b>955.930</b>
Vorderingen	€	248.443	€	163.758
Liquide middelen	€	1.287.716	€	792.172
<b>totaal Activa</b>	€	<b>1.536.975</b>	€	<b>957.042</b>
 <b>PASSIVA</b>				
		<b>2021</b>		<b>2020</b>
<b>Eigen Vermogen</b>	€	<b>941.309</b>	€	<b>705.539</b>
Algemene reserve	€	126.539	€	111.539
Bestemmingsreserves	€	748.847	€	594.000
Bestemmingsfonds FPK	€	65.924	€	-
<b>Langlopende schulden</b>	€	<b>75.300</b>	€	<b>-</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	€	<b>520.366</b>	€	<b>251.503</b>
<b>Totaal Passiva</b>	€	<b>1.536.975</b>	€	<b>957.042</b>

### 3. Functionele exploitatierekening 2021

#### BATEN

	2021 realisatie	2021 jaarbegroting	begroting FPK gemiddeld	2020 realisatie
<b>Eigen inkomsten</b>				
Publieksinkomsten				
1a Publieksinkomsten binnenland				
Recette	€ 14		€ -	€ 255
Uitkopen	€ 16.909		€ 90.000	€ 41.769
Partages	€ 500		€ 25.000	€ 4.207
1b Publieksinkomsten buitenland	€ 15.450		€ 50.000	€ -
1. Totaal publieksinkomsten	€ 32.873		€ 165.000	€ 46.231
2. Sponsorinkomsten	€ -		€ 25.000	€ -
Overige directe inkomsten				
3a Baten coproducties	€ -		€ 150.000	€ 126.458
3b Overige inkomsten	€ 252.074		€ 290.000	€ 284.470
3. Totaal overige directe inkomsten	€ 252.074		€ 440.000	€ 410.928
4. Totaal Directe Opbrengsten (som 1 t/m 3)	€ 284.947		€ 630.000	€ 457.159
5. Indirecte opbrengsten	€ 1.751		€ 5.000	€ 2.434
Bijdragen uit private middelen				
6a Bijdragen particulieren inclusief vrienden	€ 4.119		€ 5.000	€ -
6b Bijdragen van bedrijven	€ -		€ -	
6c Bijdragen van private fondsen	€ 21.251		€ 80.000	€ 11.849
6d Bijdragen van goede doelenloterijen	€ 7.291		€ -	€ 23.358
6e Overige private bijdragen	€ -		€ -	
6. Totaal bijdragen uit private middelen	€ 32.661		€ 85.000	€ 35.207
7. Totaal eigen inkomsten	€ 319.358	€ 437.826	€ 720.000	€ 494.800
<b>Publieke subsidies en bijdragen</b>				
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	€ 610.325		€ 300.000	€ 306.901
9. Meerjarige subsidie provincie	€ -		€ -	€ -
10. Meerjarige subsidie gemeente	€ 142.380		€ 150.000	€ 137.920
11. Meerjarige subsidies overig	€ -		€ -	€ -
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 27.773		€ -	€ 414.600
13. Totaal publieke subsidies en bijdragen	€ 780.478	€ 444.821	€ 450.000	€ 859.421
14. Totale baten	€ 1.099.836	€ 882.647	€ 1.170.000	€ 1.354.221

#### Toelichting

De kolom jaarbegroting toont de door bestuur en RVT vastgestelde jaarbegroting. Omdat voor financiële sturing in een ander begrotingsformat wordt gewerkt, zijn enkel de totalen weergegeven.

### 3. Functionele exploitatierekening 2021

#### LASTEN

	2021 realisatie	2021 begroting	begroting FPK gemiddeld	2020 realisatie
<b>Beheerslasten</b>				
1. Beheerslasten personeel	€ 76.627		€ 65.000	€ 56.610
2. Beheerslasten materieel	€ 61.762		€ 75.250	€ 55.827
3. <b>Totaal beheerslasten</b>	<b>€ 138.390</b>	<b>€ 130.900</b>	<b>€ 140.250</b>	<b>€ 112.437</b>
<b>Activiteitenlasten</b>				
Activiteitenlasten personeel				
voorbereiding	€ 465.167		€ 464.000	€ 248.956
uitvoering	€ 108.626		€ 340.000	€ 239.408
4. <b>Totaal activiteitenlasten personeel</b>	<b>€ 573.793</b>		<b>€ 804.000</b>	<b>€ 488.364</b>
Activiteitenlasten materieel				
voorbereiding	€ 77.017		€ 120.500	€ 83.781
uitvoering	€ 69.685		€ 70.250	€ 75.844
marketing	€ 1.628		€ 35.000	€ 33.867
5. <b>Totaal activiteitenlasten materieel</b>	<b>€ 148.331</b>		<b>€ 225.750</b>	<b>€ 193.492</b>
6. Lasten coproducties	€ -		€ -	€ 270.306
7. <b>Totaal activiteitenlasten</b>	<b>€ 722.123</b>	<b>€ 854.251</b>	<b>€ 1.029.750</b>	<b>€ 952.161</b>
8. <b>Totale lasten</b>	<b>€ 860.513</b>	<b>€ 985.151</b>	<b>€ 1.170.000</b>	<b>€ 1.064.598</b>
9. <b>Saldo uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>€ 239.323</b>	<b>€ (102.504)</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 289.621</b>
10. Saldo rentebaten/lasten	€ (3.552)	€ -	€ -	€ 1
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€ -	€ -	€ -	€ -
12. <b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>€ 235.771</b>	<b>€ (102.504)</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 289.622</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Mutatie bestemmingsreserve (positief = dotatie)	€ 154.847	€ (119.277)	€ -	€ 261.879
Mutatie bestemmingsfonds (positief = dotatie)	€ 65.924	€ -	€ -	€ -
Dotatie aan Algemene Reserve	€ 15.000	€ 16.773	€ -	€ 27.743
Exploitatieresultaat na resultaatbestemming	€ -	€ -	€ -	€ -

**Personele bezetting (beheer + activiteiten)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>Fte. in vaste dienst</i>	0	0
<i>Fte. in tijdelijke dienst</i>	0	0
Fte. inhuur	15	13
<b>Totaal Fte personele bezetting</b>	<b>15</b>	<b>13</b>
Aantal vrijwilligers	4	nmb
<b>Fte. vrijwilligers</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aantal freelancers	84	93

**Toelichting**

*De stichting heeft geen personeel in (vaste) dienst. De genoemde fte's zijn een indicatie gebaseerd op de uren van opdrachtnemers die freelance bij projecten betrokken zijn. Bestuurlijke taken voor de stichting worden onbezoldigd verricht. De schatting van fte's is gebaseerd op de hoogte van de totale honoraria.*

## 4. Grondslagen waardering en resultaatbepaling

### Grondslagen voor waardering

#### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Organisatie-Zonder-Winststreven (RJ 640)

Voor zover niet anders vermeld zijn activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Materiele vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd volgens de aanschafwaarde onder aftrek van eventuele afschrijvingen. Investerings in kantoorinventaris en -apparatuur worden in 5 jaar afgeschreven. Waardering vindt plaats tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen, waarbij rekening gehouden wordt met een restwaarde.

Materiële vaste activa die specifiek voor 1 project worden ingezet worden volledig in de kosten van dit project geboekt

#### Vorderingen

Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Te ontvangen projectsubsidies worden geboekt na ontvangst van de subsidiebeschikking onder aftrek van ontvangen voorschotten en betalingen.

#### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Overlopende activa / passiva

De overlopende activa en passiva worden per project bepaald, op basis van de zero profit methode.

Onder vooruitgefactureerde bedragen en te besteden subsidies worden bedragen opgenomen voor nog te leveren prestaties.

Nog te factureren omzet betreft gerealiseerde kosten, waartegenover nog contractueel vastgelegde omzet gefactureerd moet worden.

Vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op werkzaamheden, activiteiten of uitvoering van (delen van) een project in volgend boekjaar.

### Grondslagen voor resultaatbepaling

#### Baten en lasten

Kosten en baten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben danwel zijn ontstaan (matchingsprincipe). Voor langlopende projecten wordt de voortgang bepaald aan de hand van de voortgang van de kosten ten opzichte van de begroting. Voor kortlopende projecten vormt de uitvoeringsdatum uitgangspunt voor bepaling van de periode

#### Reserves

Bestemmingsreserves worden aangelegd voor een door het bestuur bepaald project of doel en worden maximaal binnen 5 jaar aangewend.

#### Bijzondere baten en lasten

Hieronder worden incidentele, niet tot de normale bedrijfsvoering behorende, baten en lasten verantwoord.



## 5. Toelichting bij de balans per 31 december 2021

### ACTIVA

	2021		2020	
	31-12-2021		31-12-2020	
<b>Vaste Activa</b>	<b>€</b>	<b>816</b>	<b>€</b>	<b>1.112</b>

#### Materiele vaste activa (1)

inventaris	inventaris
2021	2020

Algemene bedrijfsmiddelen worden in maandelijkse gelijke termijnen voor een periode van 5 jaar afgeschreven tot de restwaarde (20% per jaar).

#### Stand per 1 januari 2021

aanschafwaarde	€	1.726	€	1.726
cumulatieve afschrijvingen	€	615	€	320
<b>boekwaarde per 1 januari</b>	<b>€</b>	<b>1.111</b>	<b>€</b>	<b>1.407</b>

Investeringen 2021	€	-	€	-
Desinvesteringen 2021	€	-	€	-
Afschrijvingen 2021	€	295	€	295

#### Stand per 31 december 2021

aanschafwaarde	€	1.726	€	1.726
cumulatieve afschrijvingen (tot 31 dec)	€	911	€	615
<b>boekwaarde per 31 december</b>	<b>€</b>	<b>816</b>	<b>€</b>	<b>1.111</b>

### Vorderingen

<b>Debiteuren</b>	<b>€</b>	<b>41.116</b>	<b>€</b>	<b>25.435</b>
Debiteuren	€	41.116	€	25.435
<i>conform debiteurenadministratie</i>				

<b>Belastingen</b>	<b>€</b>	<b>37.293</b>	<b>€</b>	<b>34.791</b>
BTW te ontvangen	€	37.293	€	-
BTW R/C	€	-	€	34.791 1)

notes

1) door wijziging van boekhoudpakket is het gebruik van rekening btw R/C rekening gewijzigd

	<b>2021</b>		<b>2020</b>
	31-12-2021		31-12-2020
<b>Overige vorderingen</b>	<b>€ 160.709</b>	<b>€</b>	<b>31.014</b>
Borgsommen	€ -	€	599
Borg tolhuistuin	€ 5.189	€	1.714
Te ontvangen bedragen	€ -	€	1
Te ontvangen projectsubsidie Lira	€ 6.400	€	12.800
Te ontvangen projectsubsidie JEC Fund Grant	€ -	€	8.400
Te ontvangen projectsubsidie Dr. C.J. Vaillantfonds	€ 5.000	€	-
Te ontvangen projectsubsidie Norma Fonds	€ -	€	7.500
Te ontvangen subsidie Horizon 2020 / EU	€ 82.420	€	-
Te ontvangen projectsubsidie Mondriaan Fonds	€ 35.000	€	-
Te ontvangen projectsubsidie VSB Fonds	€ 10.000	€	-
Te ontvangen projectsubsidie BNG Fonds	€ 7.000	€	-
Te ontvangen projectsubsidie K. F. Heinfonds	€ 7.200	€	-
Te ontvangen projectsubsidie Fentener van Vlissingen Fonds	€ 2.500	€	-
<b>Overlopende activa</b>	<b>€ 9.326</b>	<b>€</b>	<b>72.518</b>
Te factureren omzet	€ 6.601	€	68.687
Vooruitbetaalde kosten	€ 2.725	€	3.831
<b>Liquide middelen</b>	<b>€ 1.287.716</b>	<b>€</b>	<b>792.172</b>
<b>Bankrekeningen</b>	<b>€ 1.287.139</b>	<b>€</b>	<b>791.663</b>
Lopende rekening	€ 265.724	€	20.294
Mollie rekening	€ 1.246	€	-
Spaarrekening - 543180328	€ 421.357	€	421.356
Spaarrekening - ASN	€ 499.044	€	350.013
Triodos Spaarrekening	€ 99.768	€	-
<b>Kas</b>	<b>€ 577</b>	<b>€</b>	<b>359</b>
Kas	€ 577	€	359
<b>Kruisposten</b>	<b>€ 0</b>	<b>€</b>	<b>150</b>
Kruisposten	€ 0	€	150

**PASSIVA**

	2021	2020
	31-12-2021	31-12-2020

<b>Eigen vermogen</b>	<b>€ 875.386</b>	<b>€ 705.539</b>
-----------------------	------------------	------------------

<b>Algemene reserve</b>	<b>€ 126.539</b>	<b>€ 111.539</b>
Saldo begin boekjaar	€ 111.539	€ 83.796
dotatie resultaatbestemming	€ 15.000	€ 27.743
saldo per 31 december	€ 126.539	€ 111.539

<b>Bestemmingsreserves</b>	<b>€ 748.847</b>	<b>€ 594.000</b>
----------------------------	------------------	------------------

**Bestemmingsreserve Democracy**

Voor voortzetting project en tournee van *In Search of Democracy* periode 2021-2024

beginsaldo	€ 40.000
dotatie/(onttrekking)	€ (7.667)
<b>eindsaldo</b>	<b>€ 32.333</b>

**Bestemmingsreserve Hello Asia**

Voor voortzetting project *Hello Asia*, oa de verspreiding van de serie 'Meet the Millennials'

beginsaldo	€ 40.000
dotatie/(onttrekking)	€ (725)
<b>eindsaldo</b>	<b>€ 39.275</b>

**Bestemmingsreserve Yes Please**

Voor voortzetting Project *Yes Please*, oa de uitgave van het boek in het Engels en voortzetten van bestaande projectonderdelen in de periode 2021-2024

beginsaldo	€ 60.000
dotatie/(onttrekking)	€ -
<b>eindsaldo</b>	<b>€ 60.000</b>

**Bestemmingsreserve Robin**

Voor de maak- en ontwikkelkosten van de theatrale talk *Robin*, restant voor de nog te maken kosten voor doorontwikkeling.

beginsaldo	€ 50.000
dotatie/(onttrekking)	€ (16.304)
<b>eindsaldo</b>	<b>€ 33.696</b>

**Bestemmingsreserve Village 2022**

Voor project *The Village Utrecht* in 2022.

beginsaldo	€ 60.000
dotatie/(onttrekking)	€ -
<b>eindsaldo</b>	<b>€ 60.000</b>

**Bestemmingsreserve Meisje met de zwavelstokjes***Reservering voor kosten project Meisje met de Zwavelstokjes in 2022*

beginsaldo	€	50.000
dotatie/(onttrekking)	€	-
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>50.000</b>

**Bestemmingsreserve Covid-19***Nog niet aangewende steunbijdrage COVID-19. Dotatie in 2021 uit nieuwe steunmiddelen conform verplichtingen FPK.*

beginsaldo	€	194.000
dotatie/(onttrekking)	€	154.937
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>348.937</b>

**Bestemmingsreserve Covid-19 / Talentontwikkeling***Nog niet aangewende steunbijdrage COVID-19. Dotatie in 2021 uit nieuwe steunmiddelen conform verplichtingen FPK.*

beginsaldo	€	100.000
dotatie/(onttrekking)	€	-
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>100.000</b>

**bestemmingsreserve New Heroes Project***Reservering vanuit meerjarige subsidie voor uitvoering New Heroes Project (uit meerjarenaanvraag). Waaronder het produceren van de liveshow.*

beginsaldo	€	-
dotatie/(onttrekking)	€	20.331
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>20.331</b>

**Bestemmingsreserve verkoop Meisje met de Zwavelstokjes***inkomsten uit verkoop luciferdoosjes, gereserveerd om specifiek in te zetten tijdens vervolgfase project.*

beginsaldo	€	-
dotatie/(onttrekking)	€	4.275
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>4.275</b>

Beginstand bestemmingsreserve 1-1-2021	€	594.000
Totaal dotatie/(onttrekking) bestemmingsreserve	€	154.847
<b>Eindsaldo bestemmingsreserve 31-12-2021</b>	<b>€</b>	<b>748.847</b>

**Bestemmingsfonds FPK***Het bestemmingsfonds wordt berekend op basis van het percentage subsidie fonds podiumkunsten tov de totale baten x het behaalde resultaat*

beginsaldo	€	-
dotatie/(onttrekking)	€	65.924
<b>eindsaldo</b>	<b>€</b>	<b>65.924</b>

	2021		2020	
	31-12-2021		31-12-2020	
<b>Langlopende schulden</b>	€	<b>75.300</b>	€	-
<b>Langlopende schulden</b>	€	<b>75.300</b>	€	-
Voorschot Fonds Podiumkunsten	€	75.300	€	-

Notes

<b>Kortlopende schulden</b>	€	<b>520.366</b>	€	<b>251.503</b>
<b>Crediteuren</b>	€	<b>38.452</b>	€	<b>30.115</b>
Crediteuren	€	38.452	€	30.115
<i>conform crediteurenadministratie</i>				
<b>Overlopende passiva</b>	€	<b>481.914</b>	€	<b>221.388</b>
Nog te betalen kosten	€	22.339	€	66.858
reservering nagekomen projectkosten	€	4.050	€	5.470
Vooruitgefactureerde bedragen	€	11.325	€	42.281
Te besteden subsidies	€	389.950	€	106.246 1)
Vooruitontvangen bedragen	€	54.250	€	- 2)
Dubbele betalingen	€	-	€	533

1) Toelichting te besteden subsidies 2021:

Village 2022	€	9.700
Universum van de Waanzin	€	145.106
Value Magazine	€	8.351
Meisje met De Zwavelstokjes	€	31.527
Farmwell	€	156.422
Incredible Shrinking Man (start project in 2022)	€	38.843
	€	<b>389.950</b>

2) betreft vooruitontvangen coproductiebedragen Shrinking Man

**Rechten & Verplichtingen buiten de balans**

Er wordt kantoorruimte gehuurd op de Tolhuisweg 2. In 2021 is een nieuw huurcontract gesloten. Het huurcontract met Gemeente Amsterdam bedraagt € 1.455,55 / mnd inclusief servicekosten, exclusief btw. De huurovereenkomst eindigt op 31/12/2022. Er wordt daarnaast opslagruimte gehuurd in De Kwakel, voor een wisselend aantal m2. Deze huurovereenkomst heeft een opzegtermijn van 3 maanden.

Door het Fonds Podiumkunsten is een meerjarige subsidie toegekend voor de periode 2021-2024 van € 307.525 per jaar (incl. indexatie 2021). Door het Amsterdams Fonds voor de Kunst is een meerjarige subsidie toegekend voor dezelfde periode van € 142.380 per jaar (incl. indexatie 2021).

## 6. Toelichting bij de functionele exploitatierekening 2021

### BATEN

	2021	2020
<b>Eigen inkomsten</b>	<b>€ 319.358</b>	<b>€ 494.800</b>
<b>Publieksinkomsten</b>	<b>€ 32.873</b>	<b>€ 46.231</b>
Uitkopen	€ 16.909	€ 41.769
Recettes	€ 14	€ 255
Partages	€ 500	€ 4.207
Publieksinkomsten buitenland	€ 15.450	€ -
<b>Sponsorinkomsten</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
Sponsorinkomsten	€ -	€ -
<b>Overige inkomsten</b>	<b>€ 252.074</b>	<b>€ 284.470</b>
Projectpartners	€ 54.133	€ 47.171
verkoop producten overig	€ 4.184	€ -
Boekverkoop	€ 3.191	€ 1.339
AR vergoedingen	€ 3.049	€ 5.161
Overige inkomsten	€ 32.057	€ 18.971
Verkoop concepten, lezingen	€ 155.461	€ 211.828
Intercompany opbrengsten vzw	€ -	€ -
<b>Baten Coproducties</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 126.458</b>
<b>Totaal directe opbrengsten</b>	<b>€ 284.947</b>	<b>€ 457.159</b>
<b>Indirecte opbrengsten</b>	<b>€ 1.751</b>	<b>€ 2.434</b>
Huuropbrengsten	€ 1.750	€ 2.520
Rekenverschillen verkoop	€ 1	€ (86)
<b>Bijdragen uit private middelen</b>	<b>€ 32.661</b>	<b>€ 35.207</b>
Donaties	€ 4.119	€ -
Bijdragen private fondsen	€ 21.251	€ 11.849
bijdragen goede doelen loterijen	€ 7.291	€ 23.358
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>€ 319.358</b>	<b>€ 494.800</b>
<b>Publieke subsidies en bijdragen</b>	<b>€ 780.478</b>	<b>€ 859.421</b>
Structurele subsidie gemeente AFK	€ 142.380	€ 137.920
Structurele subsidie FPK	€ 610.325	€ 306.901
overige bijdragen uit publieke middelen	€ 27.773	€ 414.600
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>€ 1.099.836</b>	<b>€ 1.354.221</b>

**LASTEN****2021****2020**

<b>Beheerslasten</b>	<b>€</b>	<b>138.390</b>	<b>€</b>	<b>112.437</b>
<b>Beheerslasten personeel</b>	<b>€</b>	<b>76.627</b>	<b>€</b>	<b>56.610</b>
Lonen en salarissen	€	6.124	€	5.961
Afdracht sociale lasten	€	429	€	399
Honoraria beheer	€	70.075	€	50.250
<b>Beheerslasten materieel</b>	<b>€</b>	<b>61.762</b>	<b>€</b>	<b>55.827</b>
Huur bedrijfspand	€	26.131	€	22.392
Overige huisvestingslasten	€	-	€	160
Representatiekosten	€	1.239	€	1.173
Kosten websites	€	8.211	€	2.338
Kantoorbenodigdheden	€	684	€	2.549
Kosten automatisering	€	3.347	€	3.096
Overige kantoorkosten	€	2.379	€	2.308
Accountantscontroles	€	6.000	€	6.472
Kosten juridische advisering	€	3.204	€	2.047
Bankkosten	€	428	€	218
Lunch kantoor	€	1.510	€	2.869
Overige algemene kosten	€	1.211	€	4.560
Doorlopende verzekeringen	€	5.787	€	5.460
Rekenverschillen inkoop	€	(0)	€	1
Betalingsverschillen	€	26	€	4
Marketing algemeen	€	1.606	€	180

	2021	2020
<b>Activiteitenlasten</b>	<b>€ 722.123</b>	<b>€ 952.162</b>
<b>Personeel voorbereiding</b>	<b>€ 465.167</b>	<b>€ 248.956</b>
Honorarium zakelijk producent	€ 42.400	€ 22.000
Honoraria Creators voorbereiding	€ 422.017	€ 226.956
Honoraria overig voorbereiding	€ 750	€ -
<b>Personeel uitvoering</b>	<b>€ 108.626</b>	<b>€ 239.408</b>
Honorarium marketing	€ -	€ 1.500
Honoraria Creators uitvoering	€ 102.508	€ 236.238
Honoraria overig uitvoering	€ 750	€ -
vrijwilligers	€ 938	€ 170
Personeel IB47	€ 4.431	€ 1.500
<b>Materieel voorbereiding</b>	<b>€ 77.017</b>	<b>€ 83.781</b>
Decormateriaal	€ 8.313	€ 30.682
technisch materiaal	€ 22.021	€ 22.490
Reiskosten auto voorbereiding	€ 7.326	€ 2.474
Reiskosten overig voorbereiding	€ 2.386	€ 6.100
Sejours en catering voorbereiding	€ 1.893	€ 1.131
Overnachtingen voorbereiding	€ 496	€ -
transportkosten	€ 1.110	€ 2.264
overige productiekosten voorbereiding	€ 33.472	€ 18.641
<b>Materieel uitvoering</b>	<b>€ 69.685</b>	<b>€ 75.844</b>
Reiskosten auto uitvoering	€ 1.019	€ 2.434
Reiskosten overig uitvoering	€ 1.558	€ 3.754
Sejours en catering uitvoering	€ 5.065	€ 2.702
Overnachtingen uitvoering	€ -	€ 343
CO2 compensatie	€ 800	€ -
overige productiekosten uitv	€ 61.243	€ 66.611
<b>Marketing</b>	<b>€ 1.628</b>	<b>€ 33.867</b>
Marketing projecten	€ 1.628	€ 33.867
<b>Kosten coproducties</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 270.306</b>
kosten coproducties	€ -	€ 270.306
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>€ 860.513</b>	<b>€ 1.064.599</b>
<b>Rentebaten/lasten</b>	<b>€ (3.552)</b>	<b>€ 1</b>
rentelasten	€ 3.553	€ -
rentebaten	€ 1	€ 1



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

*Afgegeven ten behoeve van het Fonds Podiumkunsten en Amsterdams Fonds voor de Kunst*

Aan: het bestuur van stichting Nieuwe Helden

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van stichting Nieuwe Helden te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Nieuwe Helden op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2021;
- 2) de staat van baten en lasten over 2021; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen, het Controleprotocol van de Meerjarige Regeling 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Nieuwe Helden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Utrechtseweg 51  
1213 TL Hilversum  
T 035 623 98 19

Jan Willem Brouwersstraat 16-1  
1071 LJ Amsterdam  
T 020 379 26 00

BTW NL8175.87.822.B.01  
KVK 32053904  
BANK NL19 RABO 0114 1665 79  
[www.kamphuisberghuizen.nl](http://www.kamphuisberghuizen.nl)



## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitsubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en het Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Kamphuis & Berghuizen  
accountants | belastingadviseurs

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 28 maart 2022

**KAMPHUIS & BERGHUIZEN**  
Accountants/Belastingadviseurs

w.g.

**P. Heyman-Brand Msc RA**

Utrechtseweg 51  
1213 TL Hilversum  
T 035 623 98 19

Jan Willem Brouwersstraat 16-1  
1071 LJ Amsterdam  
T 020 379 26 00

**BTW** NL8175.87.822.B.01  
**KVK** 32053904  
**BANK** NL19 RABO 0114 1665 79  
[www.kamphuisberghuizen.nl](http://www.kamphuisberghuizen.nl)





## Bijlage bij de controleverklaring:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol van de Meerjarige Regeling 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten en Handboek Verantwoording Meerjarige subsidies in het kader van het Kunstenplan 2021-2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.